

## 平成 25 年度

### 掛川市・袋井市病院企業団病院事業会計決算の概要

#### 1 概況

全国初となる異なる市の市立病院の統合により、「中東遠総合医療センター」が平成 25 年 5 月 1 日に掛川市菖蒲ヶ池地内に開院しました。開院日には 96 名の患者を旧両病院から搬送するとともに、救急センターをはじめとする各部署における診療を開始しました。

開院初年度という難しい局面の中で、まずは安全・確実な診療体制の確立を最重要課題として取り組みました。まだまだ改善すべき課題はありますが、一つずつ課題を解決し概ね順調な診療が行える体制を構築することができました。

開院前に課題とされていた医師・看護師確保につきましては、診療の中心となる医師とともに看護師においても順調に確保できましたことから、基幹病院としての機能を十分発揮できる人員体制が整いました。

また、電子カルテやCT、MRI、血管造影装置、リニアック、PET/CTをはじめとする最新鋭医療機器の安定稼働、各部門における安全・確実な運用方法の構築に取り組み、来院されるすべての皆様に質の高い医療を提供するための基礎固めを行いました。

#### 【患者の状況】

入院延患者数は 132,295 人(1 日平均 394.9 人)、病床利用率は 79.0%となりました。  
外来延患者数は 261,135 人(1 日平均 1,171.0 人)となりました。

#### 【収益費用の状況】

総収益は 12,742,159 千円、総費用は 13,925,097 千円で、収益費用差引では、1,182,938 千円の純損失となりました。

これは、開院時の混乱を避けるための診療予約制限により開院当初の入院収益が抑えられていたことや急性期病院に特化したことによる軽症な外来患者数の減により外来収益が見込みより減少したことが主な原因と考えられます。

なお、開院 3 ヶ月後の 8 月以降は、入院、外来ともに収益が安定しており、引き続き健全経営に努めてまいります。

また、開院に伴い取得した建物、構築物、器械備品の減価償却費が高額なことから費用が膨らみ、純損失額も多大となりました。

#### 【建設改良の状況】

施設改良については、開院後実際に使用し判明した不具合の改良工事を行いました。

また、資産購入については、掛川市立総合病院及び袋井市立袋井市民病院で使用していたエックス線CTやMRI等、使用可能なものを買取るとともに、より高度な医療の提供を行うため、一般撮影装置や内視鏡等を購入しました。

## 2 業務量

### (1) 入院・外来

項目	平成25年度	平成24年度	比較
入院（一般病床496床、感染症病床4床、計500床）			
1日あたり患者数（人）	394.9	—	—
診療日数（日）	335	—	—
延べ患者数（人）	132,295	—	—
病床利用率	79.0%	—	—
平均在院日数（日）	10.4	—	—
診療単価（円）	56,452	—	—
入院収益（千円）	7,468,299	—	—
外来			
1日あたり患者数（人）	1,171.0	—	—
診療日数（日）	223	—	—
延べ患者数（人）	261,135	—	—
診療単価（円）	11,007	—	—
外来収益（千円）	2,874,263	—	—

## 3 決算報告

### (1) 収益的収入及び支出

（税込、単位：円）

区分	予算額	決算額	差額
病院事業収益	12,808,000,000	12,771,754,412	△ 36,245,588
医業収益	11,166,066,000	11,140,574,007	△ 25,491,993
医業外収益	1,641,934,000	1,631,180,405	△ 10,753,595
病院事業費用	14,070,000,000	13,945,212,233	124,787,767
医業費用	13,498,283,000	13,393,489,081	104,793,919
医業外費用	566,717,000	551,723,152	14,993,848
予備費	5,000,000	0	5,000,000

### (2) 資本的収入及び支出

（税込、単位：円）

区分	予算額	決算額	差額
資本的収入	367,001,000	266,502,659	△ 100,498,341
企業債	300,000,000	196,800,000	△ 103,200,000
出資金	50,000,000	50,000,000	0
県補助金	17,000,000	18,742,659	1,742,659
貸付資金返還金	1,000	960,000	959,000
資本的支出	588,172,000	436,739,946	151,432,054
建設改良費	520,332,000	370,129,946	150,202,054
投資	67,840,000	66,610,000	1,230,000

※資本的収入額が資本的支出額に不足する額 170,237,287円は、当年度分消費税及び地方消費税資本的収支調整額 2,715,147円及び当年度損益勘定留保資金 167,522,140円で補てんした。